

BFT.

autoriteit voor
financieel-juridisch
toezicht

Jaarverslag 2025



Jaarverslag 2025

Inhoudsopgave

Voorwoord	3
1 Hoofdpijnen toezicht	4
1.1 Inleiding	6
1.2 Sturen op duurzame impact	7
1.3 Bestrijden van ondermijning	9
1.4 Inspelen op technologische ontwikkelingen	11
1.5 Herijking strategie 2026-2028	12
2 Organisatie	13
2.1 Organisatie	15
2.2 Doelmatigheid en In-control-statement	16
2.3 Stand van de uitvoering	17
3 Ondernemingsraad	18
4 BFT in cijfers	21
4.1 Samenvatting BFT in 2025	22
4.2 Notariaat in cijfers	25
4.3 Gerechtsdeurwaarders in cijfers	28
4.4 Wwft in cijfers	30
4.5 Handhaving in cijfers	33
5 Jaarrekening BFT 2025	36
5.1 Balans per 31 december 2025	38
5.2 Staat van baten en lasten 2025	39
5.3 Kasstroomoverzicht	39
5.4 WNT-verantwoording 2025 BFT	40

Jaarverslag 2025

Voorwoord

Het afgelopen jaar heeft BFT, autoriteit voor financieel juridisch toezicht, de ingezette koers consequent voortgezet. Deze koers, gebaseerd op drie ambities – sturen op duurzame impact, ondermijning bestrijden en inspelen op technologische ontwikkelingen – is inmiddels uitgegroeid tot ‘going concern’. Daarbij ligt de nadruk steeds sterker op normconform gedrag stimuleren en maatschappelijke impact vergroten. Digitale ontwikkelingen, zoals datagedreven toezicht, blijven daarbij structurele aandacht vragen. Voor verdere professionalisering is nauwe samenwerking met beroepsorganisaties en overige stakeholders essentieel.

Voor de periode 2026-2028 heeft BFT zijn strategie herijkt, mede in het licht van nationale en internationale ontwikkelingen. Dit leidde tot aanpassing van speerpunten die vanuit toezichtperspectief noodzakelijk zijn: ondermijning aanpakken, inspelen op geopolitieke ontwikkelingen en meer aandacht voor rechtszekerheid, toegankelijkheid tot het recht en sociale betrokkenheid.

BFT pakte de aanbevelingen uit het ZBO-evaluatierapport van 2024 met ambitie op. Lopende trajecten, zoals Toezicht in Beweging, Optimalisatie Financieel Toezicht en de voorbereidingen op het Europese AML-pakket en de invoering van de Sanctiewetgeving, werkte BFT verder uit. Daardoor kon BFT het afgelopen jaar nog sterker inzetten op preventief toezicht. Formele handhaving blijft daarbij natuurlijk ook toepasbaar: *terughoudend waar het kan, doortastend waar het moet*. Tegelijkertijd vragen maatschappelijke ontwikkelingen om een toezichtaanpak die zich continu vernieuwt en meebeweegt. Die vernieuwingsslag is terug te zien in dit jaarverslag. Het maakt onze veranderde werkwijze zichtbaar, waardoor de cijfers over 2025 op sommige punten anders uitvallen dan in voorgaande jaren.



“We zetten de toezichtskoers gebaseerd op herstel en effectiviteit voort.”

de heer ir. R.P. Lapperre
Voorzitter van het Bestuur BFT

Het jaar kenmerkte zich ook door bestuurlijke veranderingen. Per 1 december 2025 heeft BFT een volledig nieuw bestuur. Het nieuwe bestuur dankt de heren Breedveld en Olthoff in hun rol als bestuursvoorzitter BFT respectievelijk plaatsvervangend bestuursvoorzitter BFT voor hun waardevolle inzet en betrokkenheid in jaren van aanzienlijke beweging binnen het toezicht. Met de door hen mede ingezette koers kijkt BFT vooruit naar een nieuw jaar. 2025 was een jaar van grote veranderingen, zowel binnen het toezicht als binnen de organisatie. Het bestuur spreekt daarbij zijn waardering uit voor alle medewerkers, die door hun inzet de nieuwe toezichtskoers – gericht op herstel en effectiviteit – mogelijk maakten.

Utrecht, 27 februari 2026

BFT, autoriteit voor financieel-juridisch toezicht,
namens het bestuur,
de heer ir. R.P. Lapperre
voorzitter

1

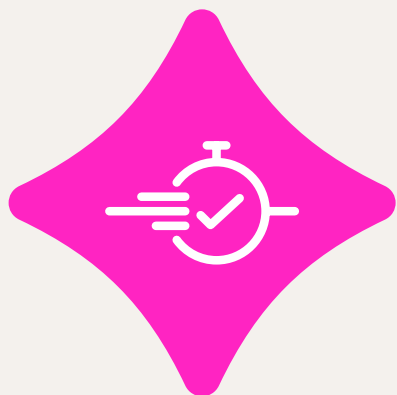
Hoofdpijnen toezicht

BFT.
autoriteit voor
financieel-juridisch
toezicht

1 Hoofdlijnen toezicht

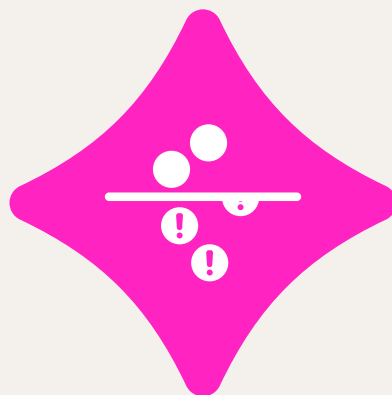
In het kort

In 2025 zijn belangrijke stappen gezet in het versterken van het toezicht, samenwerken en positionering waarbij een strategische agenda essentieel is.



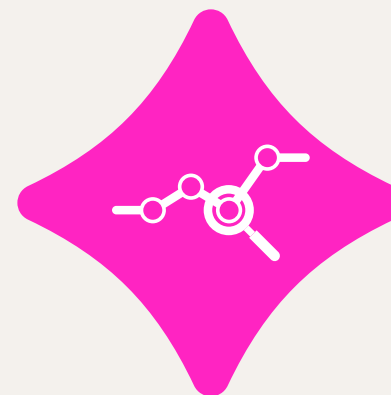
Sturen op duurzame impact

Samenwerking met beroeps- en brancheorganisaties speelt een belangrijke rol in het risicogestuurde toezicht van BFT en de doorontwikkeling daarvan.



Bestrijding van ondermijning

Vorbereiden op ontwikkelingen in witwas- en sanctieregelgeving. Kritische houding t.a.v. acceptatie en monitoring van cliënten blijft van belang.



Inspelen op technologische ontwikkelingen

Aandacht voor datagedreven en risico-gericht toezicht met focus op thematische onderzoeken.

1.1 Inleiding

In het afgelopen jaar heeft BFT belangrijke stappen gezet in het versterken van zijn toezicht, samenwerking en strategische positionering. De samenwerking tussen BFT, de beroepsorganisaties en de ministeries van Justitie en Veiligheid (JenV) en Financiën verdiepte zich op zowel bestuurlijk als operationeel niveau. Het toezicht is steeds meer datagedreven. Daarnaast is de BFT-strategie voor de periode 2026-2028 herijkt, met meer focus op het versterken van rechtszekerheid en het vergroten van de toegankelijkheid tot het recht. Hiermee zetten we een ambitieus en toekomstgericht kader neer dat professionals ondersteunt én het vertrouwen van burgers in het toezichtstelsel versterkt.

Hoewel de samenwerking met beroeps- en brancheorganisaties de laatste jaren duidelijk is verbeterd, moet deze meer toekomstgericht worden. Om dit te bereiken is een gezamenlijke strategische agenda nodig. Deze agenda moet in ieder geval aandacht besteden aan drie elementen: beter uitleggen wat toezicht beoogt en hoe het werkt, een gedeeld begrip van kwaliteit ontwikkelen en het vormgeven van gedeeld datamanagement. Onze eerder geformuleerde ambities – zoals datagedreven toezicht en sturen op duurzame impact – zijn inmiddels stevig verankerd in onze dagelijkse werkwijze. Hierdoor kunnen we verder groeien: we professionaliseren onze aanpak continu en werken gezamenlijk aan een heldere, toekomstgerichte koers. Ook de samenwerking met andere toezichthouders, zoals bijvoorbeeld binnen het Markttoezichthoudersberaad (MTB), deelname aan de Inspectiewissel¹ en het Toezichtfestival² voor inspecties en toezichthouders, versterkt ons toezicht.

Deze verschuiving naar verdere professionalisering en gezamenlijke koersbepaling vertaalt zich concreet in de strategische agenda, die aansluit op de herijkte BFT-strategie 2026-2028. Binnen deze strategie staan drie hoofdlijnen centraal. Ten eerste blijft de bestrijding van ondermijning een belangrijke prioriteit, waarbij BFT zich actief voorbereidt op het Europese Anti Money Laundering (AML)-pakket. Daarnaast vergroot BFT de bewustwording en weerbaarheid rond geopolitieke risico's. De veranderende internationale context maakt dit thema steeds relevanter

¹ Georganiseerd door het Bureau Inspectieraad (BIR).

² Georganiseerd door BIR en MTB.

voor financiële en juridische professionals. Tot slot krijgen rechtszekerheid, toegankelijkheid en sociale betrokkenheid extra nadruk. In samenwerking met de KNB en de KBvG zet BFT zich in voor hoogwaardige dienstverlening en beter vindbare informatie voor zowel burgers als professionals.

Een concreet voorbeeld van hoe deze strategische koers resulteert in modern toezicht is het project Optimalisatie Financieel Toezicht. Dit project heeft bijgedragen aan een doelmatiger en eigentijdser inrichting van het financieel toezicht. BFT actualiseerde de protocollen en dankzij de inzet van nieuwe dataspecialisten ontstaat er meer ruimte om opgevraagde data daadwerkelijk te benutten. Hierdoor wordt het toezicht niet alleen efficiënter en consistent, maar ook meer datagedreven. Een belangrijke stap richting hedendaags en vooral toekomstbestendig financieel toezicht.

BFT heeft op basis van de ontvangen (jaar)gegevens over het boekjaar 2024 het Accountantsprotocol geëvalueerd. De evaluatie bevestigt de toegevoegde waarde van het Accountantsprotocol, maar laat op onderdelen ook zien dat verdere doorontwikkeling noodzakelijk is voor een eenduidige toepassing. Daarom besloot BFT om in overleg met betrokkenen (zoals KNB, (branche)accountants en COPRO) in 2026 te werken aan een verbeterde versie van het Accountantsprotocol.

Eerder geformuleerde ambities zijn stevig verankerd in onze werkwijze.

1.2 Sturen op duurzame impact

Het eerste jaar als FEC-partner

BFT heeft inmiddels het eerste volledige jaar achter de rug als partner van het Financieel Expertise Centrum (FEC). Het FEC is een samenwerkingsverband tussen publieke instellingen met een toezichts-, controle-, vervolgings- of opsporingstaak in het financiële stelsel. De overige deelnemende publieke instellingen zijn AFM, Belastingdienst, DNB, FIOD, FIU-Nederland, Politie en Openbaar Ministerie. Binnen het FEC is er ook publiek-private samenwerking, het FEC-PPS, dat bestaat uit de publieke partners en als private partijen: de Nederlandse Vereniging van Banken (NVB) en de vier grootbanken.

De kerntaken van het FEC zijn: informatie uitwisselen, kennis delen en samenwerken in projecten, programma's en taskforces. Naast de vaste overlegstructuren en programma's binnen het FEC nam BFT deel aan de projecten Crypto-verdieping, Hypotheekfraude, Commercieel Vastgoed en Derdenbetalingen vanuit Nederland.

Door toetreding tot het FEC is BFT zichtbaarder geworden én dichter bij de overige ketenpartners komen te staan. De samenwerking leverde al meerdere successen op: waardevolle signalen, barrièremodellen en kennisdocumenten.

Samenwerken met beroeps- en brancheorganisaties

BFT heeft ook in 2025 veel geïnvesteerd in de samenwerking met de betrokken beroeps- en brancheorganisaties KNB (Koninklijke Notariële Beroepsorganisatie), KBvG (Koninklijke Beroepsorganisatie van Gerechtsdeurwaarders), NBA (Koninklijke Nederlandse Beroepsorganisatie van Accountants), SRA (Samenwerkende Register-accountants en Accountants-Administratieconsulenten) en RB (Register Belastingadviseurs). Zo hebben de KBvG en BFT in juni 2025 het herziene Samenwerkingsconvenant KBvG-BFT 2025 ondertekend. Deze hernieuwing onderstreept de sterke samenwerking tussen onze organisaties. Het vorige convenant dateerde uit 2017 en sindsdien zijn er veel ontwikkelingen geweest, onder andere op het gebied van data-analyse, digitalisering en risicogericht toezicht. Per 1 januari 2025 worden de gegevens die de gerechtsdeurwaarders op grond van een bestuursregel aan de KBvG dienen te verstrekken bij BFT ingediend. Deze gegevens worden gelijktijdig met de

'normale' toezichtsgegevens aan BFT aangeleverd. De totalen geeft BFT daarna geanonimiseerd aan de KBvG voor haar inzicht in de branche.

Verder vonden in 2025 voorbereidingen plaats voor het toezichtsarrangement tussen BFT en NOAB (Nederlandse Orde van Administratie- en Belastingdeskundigen). Beiden partijen hebben dit arrangement in januari 2026 ondertekend. Ook vernieuwden BFT en de NBA in januari 2026 hun samenwerking, waarvoor BFT in 2025 de voorbereidingen trof.

Toezicht in beweging

In lijn met de ingezette koers om toekomstbestendig en steeds professioneler ingericht te zijn, gaf het project Toezicht in beweging een belangrijke impuls aan de doorontwikkeling van de toezichtspraktijk. In dit project onderzocht BFT samen met een externe partij welke mogelijkheden voor verbetering en vernieuwing er zijn om het toezicht verder te versterken en beter te laten aansluiten op de veranderende maatschappelijke en sectorale context. Als onderdeel van dit traject heeft BFT drie pilotprojecten uitgevoerd, waarin nieuwe werkwijzen, inzichten en instrumenten in de praktijk zijn beproefd. Deze pilots vormen een waardevolle basis voor verdere vernieuwing en bieden concrete handvatten om het toezicht effectiever, consistent en beter onderbouwd vorm te geven.

Interdisciplinaire samenwerkingsverbanden (IDS)

De eerste pilot betrof interdisciplinaire samenwerkingsverbanden. Bij deze IDS-kantoren werken advocaten en notarissen samen, terwijl beide beroepsgroepen een eigen toezichthouder hebben. In 2025 voerden de dekens en BFT gezamenlijke pilot-onderzoeken uit bij enkele IDS-kantoren, gericht op ondermijningsrisico's binnen deze samenwerkingsverbanden. De onderzoeken richtten zich uitsluitend op kantoorprocedures en gesprekken; cliëntdossiers werden niet ingezien. Na een gezamenlijk startgesprek volgden gesprekken per beroepsgroep, waarna de bevindingen werden teruggekoppeld in toezichtbrieven met aanbevelingen.

Vereenvoudigde wijze van rapporteren

Een tweede pilotproject richtte zich op de wijze waarop BFT bevindingen rapporteert. Gekozen is voor een gecombineerde aanpak van toezicht en handhaving. De bevindingen van het toezichtonderzoek en de handhavingsmaatregel combineert BFT in één brief. Dit leidt tot een vereenvoudigde wijze van rapporteren voor de onder toezicht staande instellingen.

Bankverklaringen

De laatste pilot betrof de bankverklaringen. Binnen de poortwachtersketen spelen banken en notarissen ieder hun eigen rol in het voorkomen van witwassen en financiering van terrorisme. Banken zijn verplicht cliëntenonderzoek te doen op grond van de Wwft en vragen daarbij soms informatie op over transacties via derdengeldenrekeningen. Notarissen kunnen door hun wettelijke geheimhoudingsplicht niet altijd aan deze verzoeken voldoen. Om dit proces te ondersteunen kunnen notarissen sinds begin 2023 gebruikmaken van de bankverklaring, waarmee zij bevestigen dat zij hun poortwachtersrol zorgvuldig hebben vervuld. Banken mogen op deze verklaring vertrouwen bij het uitvoeren van hun eigen Wwft-taken. Notarissen melden elke afgegeven verklaring bij BFT.

Na een brede aankondiging onderzocht BFT een aantal van deze meldingen door dossierstukken op te vragen. Hiermee beoordeelde BFT of het systeem van bankverklaringen in de praktijk effectief functioneert. De conclusie is dat de bankverklaring goed inzetbaar is en bijdraagt aan een werkbare samenwerking binnen de keten.

Voorlichting aan administratiekantoren

Gelet op de naleving van de Wwft bij met name kleine (niet georganiseerde) administratiekantoren blijven we deze kantoren van informatie voorzien. Ook in 2025 koos BFT ervoor om nieuw ingeschreven administratiekantoren informatie over de Wwft te verschaffen. Per kwartaal ontvangt BFT een overzicht van administratiekantoren die zich hebben inschreven bij de Kamer van Koophandel (KvK). Deze krijgen vervolgens algemene informatie over de Wwft. Naar aanleiding van de informatieverstrekking is



Robert Wisse
jurist

“De bankverklaring is goed inzetbaar en draagt bij aan een **werkbare samenwerking** binnen de poortwachtersketen.”

er doorgaans interactie met diverse kantoren. De kantoren stellen de informatie zeer op prijs.

Ook in 2025 gepubliceerde BFT maandelijks praktijkcasussen/aandachtspunten via het Forum voor fiscaal dienstverleners van de Belastingdienst. Hiermee bereikt BFT een grote groep administratiekantoren en belastingadviseurs.

Daarnaast was BFT aanwezig op de acht intermediairdagen van de Belastingdienst en gaf BFT samen met de FIOD zowel fysiek als online presentaties aan grote groepen administratiekantoren en belastingadviseurs.

Notities Wwft en helpdesk Wwft

Ter ondersteuning van de diverse beroepsgroepen bij de naleving van hun Wwft-verplichtingen heeft BFT een aantal notities opgesteld. Dit is een aanvulling op de in 2024 gepubliceerde Specifieke leidraden. De notities geven de instellingen handvaten bij de naleving Wwft bij fusies en overnames, het verbod op contanten van € 3.000 of meer (met ingang van 1 januari 2026) en Wwft-verplichtingen wanneer sprake is van cryptovaluta. Eerder bracht BFT hierover een notitie uit voor notarissen. De nieuwe notitie is specifiek geschreven voor accountants, belastingadviseurs en administratiekantoren.

Daarnaast gaf de Helpdesk Wwft in 2025 zo'n 150 antwoorden en interpretaties af over specifieke casuïstiek.

1.3 Bestrijden van ondermijning

Themaonderzoek AFM-BFT

Sinds de start van de oorlog in Oekraïne in 2022 is er in toenemende mate sprake van internationale sancties op dienstverlening aan cliënten verbonden met Rusland. Op 11 maart 2022 publiceerde de NBA 'Alert 45' over de gevolgen van de oorlog in Oekraïne, de sanctiemaatregelen tegen Rusland en de mogelijke gevolgen daarvan voor de dienstverlening van accountants. Op 18 december 2025 verscheen de meest recente versie van deze Alert.

BFT vindt het belangrijk dat instellingen de integriteit van het financiële stelsel bevorderen. In dat kader verwacht BFT dat instellingen kritisch zijn op de acceptatie en de monitoring van cliënten waar (mogelijk) sprake is van verbondenheid met Rusland. In 2025 voerde BFT tegelijk met de AFM een themaonderzoek uit bij accountantskantoren.

Uitdagingen voor notarissen Ring Rotterdam in hun poortwachtersrol

In 2025 liep in de Ring Rotterdam een pilot waarin notarissen binnen enkele werkdagen snelle terugkoppeling ontvingen van FIU-Nederland op meldingen van ongebruikelijke vastgoedtransacties. Met een indicatorenlijst lag de focus op mogelijke investeringen met crimineel vermogen. Een belangrijk inzicht na afloop van de pilot was dat een aantal geweigerde transacties elders alsnog doorging. Deze bevinding ondersteunt de noodzaak van het voornemen van het wetsvoorstel Implementatiewet ter voorkoming van witwassen en terrorismefinanciering (Iwt) dat notarissen elkaar kunnen informeren over geweigerde transacties.

Jaarlijks worden miljarden witgewassen via vastgoed. Poortwachters zijn dus cruciaal. Opvallend was dat meldingen gemiddeld pas na 100 dagen werden gedaan, ondanks de wettelijke plicht tot direct melden. Ook bleek notarishoppen een reëel probleem, waardoor delen van weigeringsinformatie noodzakelijk is. Nieuwe Europese wetgeving vanaf 2027 ondersteunt dit.

De pilot was onderdeel van een Fieldlabinitiatief met ABN AMRO, Rabobank, Openbaar Ministerie, politie, FIU-Nederland, Gemeente Rotterdam en BFT. De resultaten worden gedeeld met de KNB.

Projecten

In de afgelopen jaren was er veel aandacht voor de kwetsbaarheid voor georganiseerde ondermijnende criminaliteit van de horecabranche. Daarom startte BFT in 2025 een themaonderzoek **Horeca** op en voerde hier een aantal onderzoeken voor uit. Ook in 2026 voert BFT onderzoeken bij instellingen met klanten in deze branche uit.

In de media en bij overheidsinstanties was de afgelopen tijd aandacht voor de risico's van witwassen via internationale structuren, onder meer middels brievenbusfirma's in Nederland. Daarom startte BFT eind 2025 met het themaonderzoek **Internationale structuren**. BFT voert het onderzoek uit bij belastingadviseurs, accountants en administratiekantoren in 2026.

BFT voerde twee keer eerder een themaonderzoek uit naar **fraude bij thuiszorginstellingen**. Naar aanleiding van de resultaten daarvan en de voortdurende relevantie startte BFT eind 2025 met een vervolgproject. In 2026 zal BFT aan de hand van openbare data het fenomeen zorgfraude analyseren en onderzoek doen bij instellingen met opvallende klanten in de zorgsector.

Voorlichting over filmdocumentaire

In 2025 verscheen de documentaire *'De stroman van de onderwereld'* over een door de rechter uit het ambt ontzette notaris. Naar aanleiding hiervan ging BFT bij meerdere vertoningen met notarissen in gesprek over de verschillende leerpunten uit deze uitspraak. Ook in cursussen en andere bijeenkomsten besteedde BFT aandacht aan de omgang met praktijkuitdagingen door notarissen.

Vanuit onze ambitie om ondermijning te bestrijden heeft BFT afgelopen jaar verschillende projecten uitgevoerd.

1.4 Inspelen op technologische ontwikkelingen

Technologische ontwikkelingen

Relevant en impactvol toezicht vraagt om gedegen onderzoek en analyse. Een sterke informatiepositie en goede ondersteuning bij het ontsluiten van data zijn daarbij essentieel. In 2025 heeft BFT verdere stappen gezet in de ontwikkeling van datagedreven en risicogebaseerd toezicht. Dit gebeurde onder meer doordat BFT twee data-analisten aanstelde, mogelijkheden voor een risico-indeling van instellingen verkende en de doorontwikkeling van dashboards voor het financieel toezicht en tools, die het proces van themaonderzoeken ondersteunen.

De onder toezicht staande beroepsgroepen bieden hun diensten steeds vaker digitaal aan en hun bedrijfsprocessen worden in toenemende mate geautomatiseerd. Om hier effectief toezicht op te houden heeft BFT ook in 2025 deze ontwikkelingen nauwgezet gevolgd en vertaald naar passende interventies. Zo paste een aanbieder dankzij tussenkomst van BFT zijn softwareapplicatie voor renteberekeningen aan. BFT drong samen met de softwareleverancier gerechtsdeurwaarders die hiervan gebruik maakten, aan op herstel van de onjuist berekende of geboekte rente. Waar nodig zijn toezichtmethoden en procedures ontwikkeld of aangepast om op deze digitalisering in te spelen. Ook hebben we de ontwikkelingen rond (wetgeving over) artificiële intelligentie binnen ons toezichtveld scherp in de gaten gehouden.

Om meer relevante data te verkrijgen werken we intensief samen met beroepsorganisaties en ketenpartners. Door onze krachten te bundelen verbeteren we de kwaliteit van de beroepsgroepen en versterken we het toezicht daarop. Deze samenwerking kan in 2026 mogelijk leiden tot het delen van data, waarbij privacy en veiligheid belangrijke randvoorwaarden vormen. Verdere inzet op datagedreven toezicht biedt immers grote kansen, zoals efficiënter toezicht en meer gerichte handhaving. Tegelijkertijd roept het vragen op over de bescherming van persoonsgegevens. BFT blijft zich daarom inzetten voor een zorgvuldige balans tussen effectief toezicht en een betrouwbare omgang met privacy en veiligheid.

Analyse-unit

BFT streeft naar datagedreven en risicogericht toezicht. Sinds 2022 beschikt het daarvoor over een Analyse-unit. Deze unit is primair verantwoordelijk voor het verwerken van signalen en het aandragen en voorbereiden van integrale en thematische onderzoeken. Daarbij maakt de unit gebruik van zowel interne als externe informatiebronnen.

In 2025 heeft de Analyse-unit een verkenning opgesteld naar de verdere mogelijkheden voor datagedreven en risicogericht toezicht binnen het gehele toezichtdomein van BFT. In deze verkenning zijn verschillende risicogroepen geïdentificeerd en mogelijke interventies beschreven om het toezicht nog impactvoller te maken. BFT is van mening dat datagedreven en risicogericht toezicht vraagt om een sterkere focus op thematische onderzoeken. Voorbeelden van thematische onderzoeken en analyses die de unit in 2025 uitvoerde, zijn de projecten rondom zorgfraude, horeca en internationale structuren. Bij de selectie van nieuwe thema's sluit BFT aan bij geïdentificeerde risico's en bij projecten van ketenpartners, bijvoorbeeld op het gebied van ondermijning.

1.5 Herijking strategie 2026-2028

Afgelopen jaar herijkte BFT zijn strategie voor 2026-2028, mede in het licht van nationale en internationale ontwikkelingen. In het uitvoeren van de maatschappelijke taak hanteert BFT een strategie die leunt op drie speerpunten:

1. Bestrijding van ondermijning

De aanpak van ondermijnende criminaliteit vraagt om grote inspanningen van BFT als toezichthouder en van de onder BFT-toezicht vallende beroepsgroepen. Alertheid en weerbaarheid in hun rol als poortwachter verdienen voortdurende aandacht. De komst van het AML-pakket en de Sanctiewetgeving vragen de komende tijd veel aandacht en inzet met nadruk op voorlichting en preventie.

2. Inspelen op geopolitieke ontwikkelingen

Daarnaast zien we dat geopolitieke ontwikkelingen en grensoverstijgende vraagstukken de kans op onrust en onevenwichtigheid vergroten. Denk aan criminaliteitsbestrijding, digitalisering en privacyaspecten. BFT volgt deze ontwikkelingen nauwgezet en neemt zijn beroepsgroepen daarin zoveel mogelijk mee om hun bewustzijn hierover te versterken. Mogelijke gevolgen voor notarissen en gerechtsdeurwaarders zijn bijvoorbeeld dat systemen uitvallen door cybercriminaliteit of oorlog. Ook op het gebied van internationale sancties zijn diverse ontwikkelingen gaande. Daarbij wordt samenwerken op Europees niveau steeds belangrijker.

3. Aandacht voor rechtszekerheid, toegankelijkheid tot het recht en sociale betrokkenheid

Vershillende ontwikkelingen zijn gaande binnen zowel het notariaat als de gerechtsdeurwaarderij (inclusief de rol van gerechtsdeurwaarders als incassodienstverlener). Grotere thema's als opvolgingsproblematiek, toegang voor de burger tot notariële dienstverlening en sociale betrokkenheid vanuit de gerechtsdeurwaarderij bij schuldenproblematiek, spelen hierbij een rol. We richten onze aandacht op het samen met de beroepsorganisaties stimuleren van naleving en verbetering en op het verhogen van de effectiviteit ten behoeve van rechtszekerheid en rechtsbescherming.



Yolanda de Groot
directeur

“Verdere professionalisering van de organisatie en gezamenlijke koersbepaling maakten een nieuwe strategie wenselijk.”

2

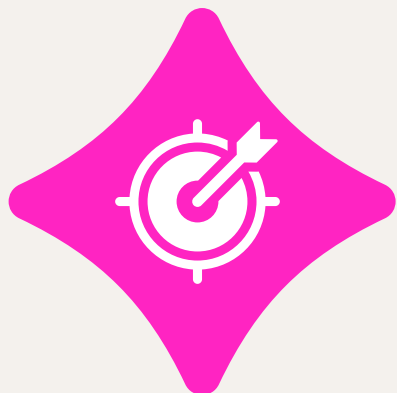
Organisatie



2 Organisatie

In het kort

In het jaar 2025 had het uitvoeren van plannen de volle aandacht. Soms direct zichtbaar voor de buitenwereld, soms was er sprake van interne aanpassingen. Hierbij beweegt de organisatie mee met de vernieuwing van de toezichtspraktijk.



Organisatie BFT

Aanpassen werkprocessen en het centraliseren van (data-)analyse.



Cyberweerbaarheid

Risicobeheersing door o.a. opstellen van bedrijfscontinuïteitsplan.



Stand van de uitvoering

Aandacht voor wetgevingstrajecten bij uitvoeringsorganisaties zoals BFT, blijft belangrijk.

2.1 Organisatie

Mens en organisatie

In 2025 pakte BFT de lessen van Toezicht in beweging verder op. Dit betreft onder andere de werkwijze bij het financiële toezicht op notarissen en gerechtsdeurwaarders en de afhandeling van signalen. Verder gaf BFT een impuls aan risico- en data-gericht werken. Dergelijke initiatieven betekenen onder andere de aanpassing van werkprocessen en het centraliseren van (data-)analyse.

In 2025 kwamen 5 medewerkers in dienst. Er vertrokken 5 medewerkers, waarvan er 4 met pensioen gingen. Eind 2025 had BFT 61 medewerkers (32 vrouwen en 29 mannen) in dienst. Met oog op de krappe arbeidsmarkt en de vernieuwing van werkprocessen is gekozen voor tijdelijke inhuur voor de afdeling Notariaat/Gerechtsdeurwaarders. In 2026 start een extra wervingscampagne. De bezetting was als volgt.

Bezetting naar sector (ultimo 2025, in fte)³

	2025	2024
Bedrijfsvoering	10,6	8,6
Notariaat / Gerechtsdeurwaarders	14,7	18,6
Wwft	17,6	16,8
Juridische Zaken/Handhaving	9,9	9,0
Bestuur	1,4	1,3
TOTAAL	54,2	54,2

Intern betekent de aanpassing van werkwijzen een verschuiving van de analyse-functie, die voortaan vanuit Bedrijfsvoering wordt aangestuurd. In 2026 ontwikkelt BFT dit verder. Tegelijkertijd verschoof de communicatieadviseur van Bedrijfsvoering naar Juridische Zaken en Handhaving.

³ Afrondingsverschillen zijn mogelijk.

BFT probeert de krappe arbeidsmarkt op verschillende manieren te ondervangen. Nieuwe werkprocessen vragen andere competenties en functies die met andere profielen kunnen worden ingevuld. Daarnaast willen we onze werving en selectie flexibiliseren. Ten slotte willen we nieuwe collega's gerichter begeleiden om hun inzetbaarheid te vergroten. Op al deze punten nam BFT in 2025 initiatieven.

2025 was het eerste jaar in de nieuwe huisvesting. Dit betekende onder andere dat BFT een risico-inventarisatie en evaluatie (RI&E) opstelde en de BHV-organisatie oefende met een ontruiming. Daarnaast is in samenspraak met de Ondernemingsraad een periodiek medewerkersonderzoek uitgevoerd. BFT heeft de bevindingen uit het onderzoek met de collega's besproken en vertaalt ze naar een programma voor de komende periode.

Planning en control

2025 was een jaar van IT-vernieuwing. Per 1 januari vernieuwde BFT de tijdschrijf-applicatie, in oktober is een nieuw boekhoud- en inkooppakket geïntroduceerd en ten slotte implementeerde BFT een nieuwe leverancier voor het HR- en salarispakket (per 1 januari 2026). Deze vernieuwingen vroegen de nodige aandacht. Het voordeel is dat de applicaties beter aansluiten bij de bedrijfsvoering van BFT. Inhoudelijk is een bijdrage geleverd aan een uitvoeringstoets voor het AML-pakket en de evaluatie van de verdeelsleutel.

Het jaarresultaat is hoger dan gepland. Enerzijds betrof dit de afhandeling van de loon- en prijscompensatie. Anderzijds leidde vertraging in werving tot lagere personeelskosten. Tijdelijke inhuur van capaciteit veroorzaakte hogere kosten. In maart 2024 sloot BFT met het oog op de herhuisvesting een kredietfaciliteit voor twee jaar af bij schatkistbankieren. Tot op heden heeft BFT hiervan geen gebruik gemaakt.

Cyberweerbaarheid

Risico's beheersen blijft een belangrijk thema. 2025 stond in het teken van IT. Het jaar startte met een *red team*-onderzoek. De bevindingen uit dit onderzoek zijn in 2025 verwerkt. In aanvulling op het reguliere programma 'Hoe alert ben jij?' hield BFT een crisisgame met de sleutelpersonen in de organisatie. Ten slotte is een

bedrijfscontinuïteitsplan opgesteld. Per 1 juli 2026 treedt de Cyberbeveiligingswet (Cbw) in werking. Ter voorbereiding heeft BFT een inventarisatie uitgevoerd en een stappenplan opgesteld.

Informatievoorziening en -beheer

Binnen BFT zijn een Chief Information Security Officer (CISO), een Privacy Officer (PO) en een Functionaris Gegevensbescherming (FG) actief.

In 2025 zijn 11 mogelijke datalekken gemeld. Na beoordeling bleek sprake van 7 datalekken. Conform wet- en regelgeving heeft BFT er hiervan 2 gemeld bij de Autoriteit Persoonsgegevens, waarvan 1 voorwaardelijk die in januari 2026 is aangevuld. In 2025 zijn 2 DPIA's (Data Protection Impact Assessment) en 6 pre-DPIA's uitgevoerd. De DPIA's betroffen het in gebruik nemen van een HR-applicatie (gestart in 2024) en de introductie van een cloudapplicatie. Ook is input geleverd voor een DPIA bij een samenwerkingsverband waarin BFT participeert.

In 2025 is het vervangingsbesluit ingegaan en uitgewerkt in een handboek Vervanging. Aan de hand van het handboek is begonnen met het vernietigen van het papieren archief en digitale documenten uit oude applicaties. Ook werkte BFT intern aan het Woo-compliant (Wet open overheid) maken van de informatiehuishouding.

Informatie- en communicatietechnologie

De samenwerking met de beroepsorganisaties kreeg in 2025 een vervolg. Met de KNB hield BFT een verkennende pilot voor het Informatieplatform Notariaat (IPN). Fase 2 van deze verkenning pakt BFT in 2026 op. Cloudgebruik is bij BFT standaard bij de reguliere activiteiten. In 2025 is het merendeel van de applicaties overgezet naar cloudversies. Hierbij geldt dat leveranciers gecertificeerd moeten zijn en data altijd binnen de Europese Economische Ruimte worden opgeslagen. Ook aandacht voor beveiligings- en privacy-normen blijven onderdeel van de dagelijkse praktijk. In 2025 zijn verschillende maatregelen getroffen vooruitlopend op de nieuwe Cbw. Ten slotte is een begin gemaakt met het opschonen en uitfasen van oude applicaties. Ook ging BFT afgelopen jaar werken met de digitale handtekening.

2.2 Doelmatigheid en In-control-statement

Doelmatigheid

BFT veronderstelt doelmatig te werken. Eerdere onderzoeken (bijvoorbeeld de ZBO-evaluatie) laten dit ook zien.

In-control-statement

Met een relatief beperkte omvang is BFT nog steeds goed in staat om zijn bedrijfsvoeringsprocessen te beheersen. De risico's in de bedrijfsprocessen zijn over het algemeen goed in beeld. Het voordeel van een kleinere organisatie is dat de onderlinge lijnen kort zijn, waardoor we snel en effectief kunnen handelen. We moeten hierbij wel extra aandacht besteden aan het goed documenteren van de besluitvorming. Daarbij zijn we ons bewust dat dit een continu proces van evalueren en herijken is.

Risico's in bedrijfsprocessen zijn over het algemeen goed in beeld.

2.3 Stand van de uitvoering

Gegevensdeling over de WGS en deelname BFT aan het FEC

De Wet gegevensverwerking door samenwerkingsverbanden (WGS) is in juni 2024 aangenomen en per 1 maart 2025 in werking getreden. De WGS biedt een uniforme juridische grondslag voor gegevensuitwisseling binnen het FEC, waardoor niet langer hoeft te worden teruggevallen op diverse sectorale wettelijke bepalingen. Een invoeringstoets is voorzien één jaar na inwerkingtreding. Het ministerie van Justitie en Veiligheid heeft hiervoor een extern bureau ingeschakeld.

BFT is sinds augustus 2024 partner van het FEC, maar is niet opgenomen in artikel 2.3 WGS, omdat het bij de totstandkoming van de wet nog geen FEC-partner was. Hierdoor kan BFT niet deelnemen aan het FEC-informatieplatform. BFT heeft het ministerie van Justitie en Veiligheid verzocht om opname in artikel 2.3 WGS, zodat BFT volledig kan deelnemen aan de gegevensuitwisseling binnen het FEC.

Wetgevingstrajecten
snel afronden en goed
samen laten vallen.

Introductie AML-pakket

Vanaf 10 juli 2027 treedt het nieuwe AML-pakket in werking. Deze modernisering draagt bij aan de doelen van de Wwft, verhoogt het belang van de poortwachtersrol en het tegengaan van ondermijning. Voor de ondertoezichtstaanden en BFT zijn ingrijpende veranderingen voorzien. De concrete uitwerking vindt momenteel plaats en veel definitieve verplichtingen worden relatief laat bekendgemaakt. Ondertoezichtstaanden moeten blijven voldoen aan de huidige (kern) verplichtingen zoals cliëntenonderzoek en meldplicht. Tegelijkertijd krijgen zij nieuwe eisen op het gebied van procedures, organisatie-inrichting en opleidingen. Voor BFT betekent dit extra inspanningen op het gebied van voorlichting, opleidingen, beleidsherziening en interne organisatorische aanpassingen en IT-investeringen. Het ministerie van JenV heeft toegezegd dat nieuwe taken adequaat worden ondersteund.

Sanctiewetgeving

In februari 2026 maakte de Europese Commissie het 20^{ste} sanctiepakket (naar aanleiding van de Russische invasie van Oekraïne) bekend, onder andere gericht op financieel-juridische dienstverlening. Daarmee vertalen geopolitieke ontwikkelingen zich ook naar verplichtingen voor ondertoezichtstaanden en de toezichtspraktijk. In 2022 is geconstateerd dat de bestaande Sanctiewetgeving uit 1977 moet worden gemoderniseerd. Gekozen is voor een beperkte herziening van de bestaande Sanctiewet en de introductie van de Wet Internationale Sanctiemaatregelen (Wis). In 2022 zijn hiervoor de eerste voorstellen opgesteld, waarna BFT in 2024 een uitvoeringstoets heeft ingediend. Tot op heden is het wetgevingstraject nog niet afgerond. Deze vertraging scheidt onduidelijkheid en onzekerheid. Sancties effectief handhaven vereist dat deze wetgevingstrajecten snel worden afgerond.

3

Ondernemingsraad



3 Ondernemingsraad

In de Wet op de ondernemingsraden (WOR) staat hoe een ondernemingsraad (OR) functioneert. Leden van de OR behartigen de belangen van alle collega's en van de organisatie. De OR heeft advies- of instemmingsrecht over onderwerpen die zijn vastgelegd in de WOR. Daarnaast denkt de OR actief mee over de ontwikkelingen en de toekomst van BFT.

Terugblik 2025

Bij BFT neemt de directeur, met toestemming van het bestuur, als bestuurder deel aan de overlegvergaderingen met de OR. In 2025 vonden negen overleggen plaats. Daarnaast sprak de OR in 2025 drie keer met het bestuur.

Na de verkiezingen eind 2024 bestaat de OR sinds 1 januari 2025 uit vijf personen. De OR koos voor uitbreiding voor een betere vertegenwoordiging van de verschillende afdelingen. Belangrijke onderwerpen voor de OR in 2025 waren HRM, de ontwikkeling van het toezicht en de daarbij horende organisatieveranderingen, het medewerkersonderzoek en het vervolg daarop.

In 2025 sloot de OR aan bij een bijeenkomst van KleinLef, een informeel samenwerkingsverband van kleinere uitvoeringsorganisaties, waarin OR-leden ervaringen uitwisselen met leden van andere ondernemingsraden. Dit droeg er mede toe bij dat de OR eind 2025 individuele gesprekken heeft gevoerd met (bijna) alle medewerkers van BFT over uiteenlopende onderwerpen. Deze gesprekken geven mede richting aan de aandachtspunten van de OR en het overleg tussen de OR en de bestuurder.

HRM

Net als de maatschappij verandert ook het toezicht voortdurend. Daarbij is het belangrijk dat HR-gerelateerde zaken goed en duidelijk zijn geregeld. In 2025 is gestart met het opstellen of actualiseren van HR-beleidsstukken. De OR denkt hierover mee.

Medewerkersonderzoek

In 2024 begon BFT met de voorbereidingen voor een medewerkersonderzoek. Dit onderzoek vond plaats in de eerste helft van 2025. Nadat het onderzoek was afgerond, startte BFT naar aanleiding van de uitkomsten een vervolgtraject. Zowel BFT-breed als per afdeling bekijkt BFT welke ontwikkelbehoeften bestaan; in 2026 volgt BFT dit verder op. Het is de wens van de OR om elke drie jaar een dergelijk medewerkersonderzoek te houden.

Instemmingsverzoeken

- In 2025 ontving de OR een instemmingsverzoek over de risico-inventarisatie en -evaluatie (RI&E). De OR stemde in met het laten uitvoeren van een RI&E en sprak hierbij een voorkeur uit voor de uitvoeringsorganisatie. De rapportage voortvloeiend uit de RI&E leidde tot een aantal verbeterpunten voor BFT als organisatie, deze worden verder opgepakt.
- Daarnaast is de OR om instemming gevraagd over de Klokkeluidersregeling en het cameratoezicht aan de buitenzijde van de nieuwe locatie. Ook met deze verzoeken stemde de OR in.

De agenda's, verslagen en overige documenten van de OR zijn, voor zover niet vertrouwelijk, in te zien door de medewerkers van BFT.



Jan-Pieter de Jong
toezichthouder Wwft

“Voor de OR is het belangrijk dat BFT **meebeweegt** met maatschappelijke ontwikkelingen en daarop is ingericht.”

Vooruitblik 2026

Ook in 2026 blijft het HR-beleid een belangrijk onderwerp voor de OR. Het is van belang dat BFT meebeweegt met maatschappelijke ontwikkelingen en dat de organisatie daar ook op is ingericht. Bestaand HR-beleid moet worden geactualiseerd, nieuw beleid moet worden opgesteld. Per 1 januari 2026 maakt BFT daarnaast gebruik van een nieuw e-HRM-systeem.

Voor 2026 staat het opstellen van nieuwe beleidsstukken op de agenda: een (aangepaste) gedragscode, werving- en selectiebeleid, opleidingsbeleid en loopbaanbeleid. Hoe BFT toezicht houdt verandert en dit heeft gevolgen voor de organisatie. BFT moet blijven nadenken over de inrichting van de organisatie, welke kennis nodig is en hoe medewerkers worden opgeleid, zowel bij aanvang als tijdens het dienstverband. De OR werkt ook in 2026 aan haar zichtbaarheid binnen de organisatie.

4

BFT in cijfers



4 BFT in cijfers

4.1 Samenvatting BFT in 2025

Toezicht notariaat



Kengetallen ⁴	2025	2024
Aantal kantoren	860	871
Aantal (kandidaat- en toegevoegd) notarissen	3.570	3.497

Onderzoeken	2025	2024
Onderzoeken totaal	103	69 ⁵
Financieel	78	54
Kwaliteit & integriteit	25	14
Toetsingen financiële gegevens	4.831	5.555

⁴ Het aantal is nu afkomstig van de factsheets van de KNB.

⁵ Hieronder valt 1 thematisch onderzoek, waaraan 47 kantoren hebben deelgenomen.

Toezicht gerechtsdeurwaarders



Kengetallen ⁶	2025	2024
Aantal kantoren	119	125
Aantal ambtelijk bevoegden	584	588

Onderzoeken	2025	2024
Onderzoeken totaal	29	14 ⁷
Financieel	4	7
Kwaliteit & integriteit	4	5
Themaonderzoeken ⁸	21	-
Toetsingen financiële gegevens	796	869

⁶ Het aantal is nu afkomstig van de factsheets van de KBvG.

⁷ Hieronder valt 1 thematisch onderzoek waarbij 5 kantoren waren betrokken en valt 1 vervolgonderzoek (zie ook toelichting).

⁸ Dit betreft 13 onderzoeken gericht op onderhanden werk en bewaringspositie, 5 onderzoeken gericht op de toepassing van de Wki en 3 onderzoeken gericht op derden participatie.

Toezicht Wwft



Kengetallen	2025	2024
Onder toezicht staande instellingen	+/- 47.500	+/- 50.000
Meldingen bij FIU door instellingen	5.152	4.716
Onderzoeken	2025	2024
Integrale onderzoeken	66	66
Hercontroles en bedrijfsbezoeken ⁹	12	7
Project IDS-kantoren	4	-
Schriftelijke onderzoeken	14	15
Project bankverklaringen	30	-
Project EU-verordening 2024/1745	3	-
Project growshops	-	18
Project horeca	5	-
Project zorginstellingen	-	8
Project offshore-vennootschappen	-	11

⁹ Jaarlijks voert de afdeling Wwft schriftelijke onderzoeken uit in het kader van thema- en deelonderzoeken. In een aantal gevallen heeft BFT geen (inhoudelijke) reactie ontvangen van de instelling. In 2025 heeft de afdeling Wwft ervoor gekozen hieraan opvolging te geven door een onderzoek ter plaatse, waarbij de algemene Wwft-verplichtingen worden besproken en een aantal dossiers wordt doorgenomen. Deze onderzoeken resulteren – net als de hercontroles – in een beknopte rapportage (met verbeterpunten).

Toezicht Wwft



Deelonderzoeken	2025	2024
Risicobeleid en -management	24	11
Auditrapporten	-	17
Opleidingsverplichting ¹⁰	47	208
Fusies en overnames	-	8 ¹¹
TOTAAL	205	364

Voorlichting	2025	2024
Informatiebrieven nieuwe kantoren	1.200	2.000
Informatiebrieven bestaande kantoren	-	2.800
Enquêtes bestaande kantoren	49	80
Presentaties (aantal aanwezigen)	3.000	3.400
Podcasts en webinars (aantal)	3	6

¹⁰ Voor een toelichting op de daling van het aantal deelonderzoeken naar de opleidingsverplichting verwijst BFT naar de toelichting op de deelonderzoeken in paragraaf 4.4.

¹¹ Vier van deze onderzoeken waren in combinatie met het deelonderzoek auditrapporten waardoor het totaal aantal onderzoeken uitkomt op 364 in plaats van 368.

Interventies JZH



	Notarissen		Gerechtsdeurwaarders		Wwft-plichtigen		Totaal	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Waarschuwing ¹²	27	92	1	2	27	31		
Gesprek	7	17	1	18 ¹³	19	7		
Interventies overig ¹⁴	-	13	-	-	3	1		
Tuchtklacht ¹⁵	3	3	1	7	-	-		
Spoedmaatregel	1	1	1	-	-	-		
Aanwijzing	-	-	-	-	6	18 ¹⁶		
Boete	-	-	-	-	2	6		
Last onder dwangsom	-	-	-	-	5 ¹⁷	9		
Publicatiebesluiten ¹⁸	-	-	-	-	12	26		
Aangifte strafrecht	-	-	-	-	-	-		
TOTAAL	38	126	4	27	74	98	116¹⁹	251

¹² Bij waarschuwing zit om de twee jaar nakoming opleidingspunten (PE-punten) en dit zal in 2026 weer worden meegenomen.

¹³ Dit betreft enkele kantoren met meerdere gerechtsdeurwaarders.

¹⁴ Betrof informele afdoening overig.

¹⁵ Bij tuchtklachten zijn de in 2025 ingediende tuchtklachten vermeld, ongeacht het te volgen traject (kamer voor het notariaat, of ook nog hoger beroep).

¹⁶ Hierbij is één aanwijzing ingetrokken.

¹⁷ Dit betrof twee invorderingsbeschikkingen en driemaal last onder dwangsommen

¹⁸ Niet alle besluiten leiden (direct) tot publicatie.

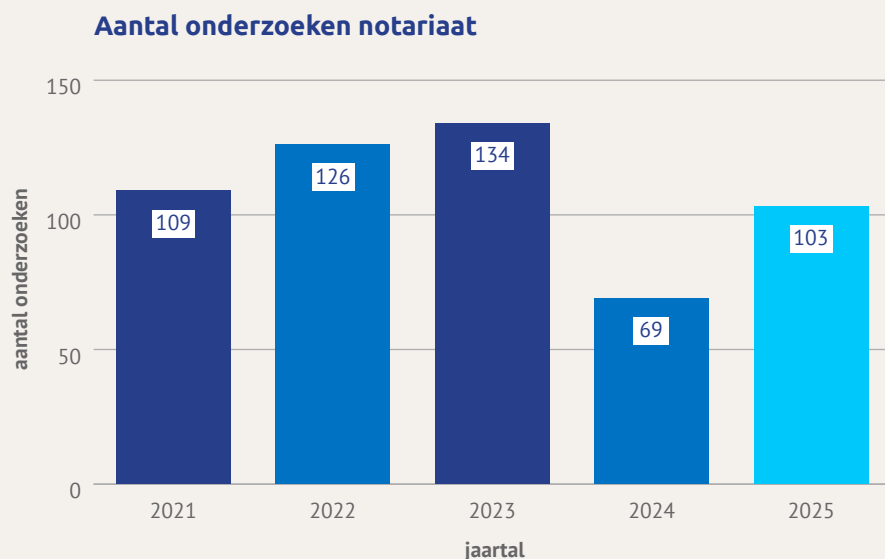
¹⁹ Zie nadere toelichting voor daling bij 4.5.

4.2 Notariaat in cijfers

Eind 2025 stonden 3.570 notarissen onder toezicht (1.181 notarissen en 2.389 toegevoegd- en kandidaat-notarissen). Zij waren werkzaam bij 860 kantoren.

Werkzaamheden toezicht notariaat²⁰

BFT voert onder andere toezicht uit door periodiek financiële gegevens te beoordelen die notarissen aan BFT moeten verstrekken. In 2025 vonden 4.831 keer toetsingen van de financiële gegevens plaats. Dit aantal ligt lager dan in 2024 omdat het aantal indienplichtige notarissen en notariskantoren daalde (zo zijn nevenvestigingen niet altijd zelfstandig indienplichtig). Naast deze financiële beoordelingen voerde BFT 103 onderzoeken uit: 78 in het kader van financieel toezicht en 25 in het kader van kwaliteit & integriteit.



²⁰ NB De gepresenteerde cijfers zijn op basis van indieningen. Niet alle kantoren hebben bij publicatie hun indiening afgerond.

Onderzoeken notariaat

BFT voerde bij het notariaat meer onderzoeken uit dan het jaar ervoor. Dit bleek onder meer mogelijk omdat in de toezichtfase al effectief werd geïntervenieerd. Dit past bij de ingezette koers van BFT om ook veel te investeren in het preventieve toezicht. Zonder de noodzaak om uitvoerige rapportages op te stellen of te handhaven, passend binnen in het project Toezicht in beweging, realiseerde BFT vaak kortere doorlooptijden. De toezichthouders hebben zo meer onderzoeken kunnen verwerken dan het jaar ervoor.

De volgende thema's kregen in 2025 bijzondere aandacht. Zoals eerder toegelicht in dit jaarverslag onderzocht BFT via een pilot met de afdeling Wwft de bankverklaringen van notarissen. Ook onderzocht BFT diverse samenwerkingsverbanden in het notariaat (zie de eerder genoemde pilot interdisciplinaire samenwerkingsverbanden), naar samenwerkingen met online-platforms en naar mogelijke problematiek bij de overdracht van protocollen. De uitkomsten van deze – vaak nog lopende – onderzoeken verwachten we in 2026 af te ronden.

Onderzoeken naar dubieuze en speculatieve grondhandel

Bepaalde thema's vroegen ook in 2025 de nodige aandacht. Vanuit de politiek is er blijvende belangstelling om consumenten beter te beschermen tegen dubieuze en speculatieve grondhandel²¹. Hoewel het splitsen van een perceel om losse kavels tegen betaling aan te bieden veelal legitiem is, wordt dit dubieus als verkopers kopers onder druk zetten, informatie achterhouden of onterecht de suggestie wekken dat de grond snel meer waard wordt. Weliswaar geldt in Nederland een grote contractsvrijheid, het blijft wel belangrijk dat de notaris partijen adequaat informeert en zo voldoet aan zijn *belehringsplicht*. De Analyse-unit actualiseert periodiek het informatiebeeld over deze dubieuze transacties. Waar signalen van mogelijke misstanden binnenkomen, bereidt de Analyse-unit interventievoorstellen voor de toezichthouders voor.

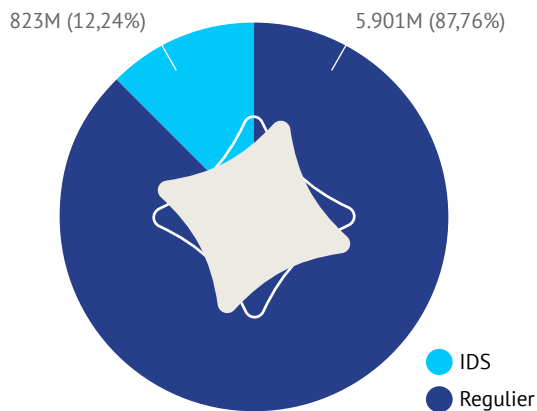
²¹ Zie brief 'Uitkomsten onderzoek voorkomen speculatieve grondhandel gericht op particulieren' van de minister van Volkshuisvesting en Ruimtelijke ordening d.d. 20-11-2025.

Kwaliteitsrekeningen²²

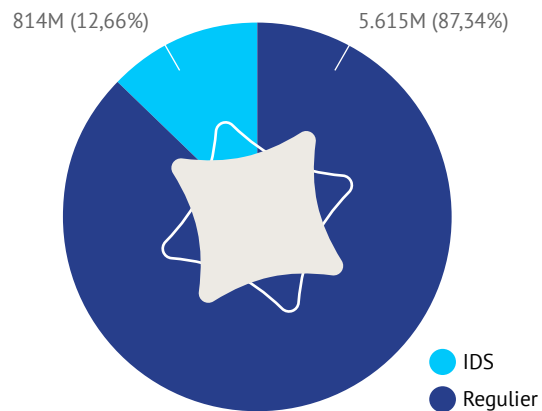
Het saldo derdengeld bij notariskantoren exclusief interdisciplinaire samenwerking (IDS)-kantoren was eind 2025 ruim € 5,9 miljard en inclusief IDS ruim € 6,7 miljard.

In 2024 was dit ongeveer € 5,8 miljard en inclusief IDS € 6,9 miljard. Van die € 6,7 miljard inclusief IDS in 2025 heeft € 6,4 miljard direct betrekking op verplichtingen aan cliënten.

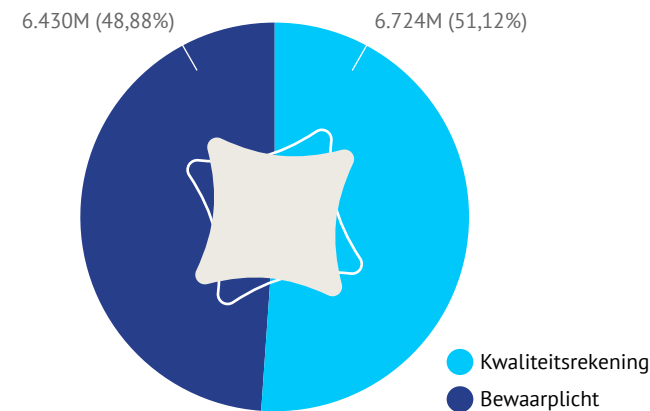
Kwaliteitsrekening verhouding IDS en regulier kantoor 2025



Bewaarplicht verhouding IDS en regulier kantoor 2025



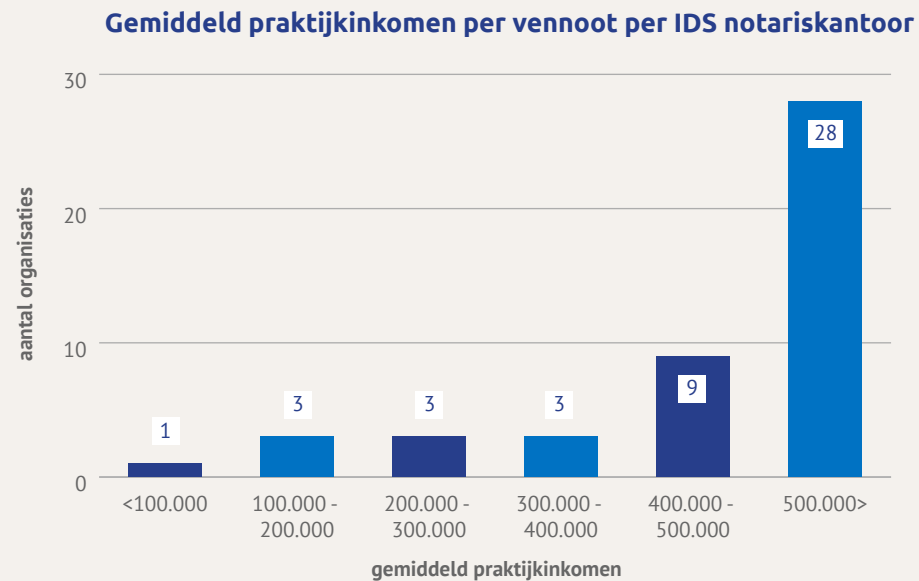
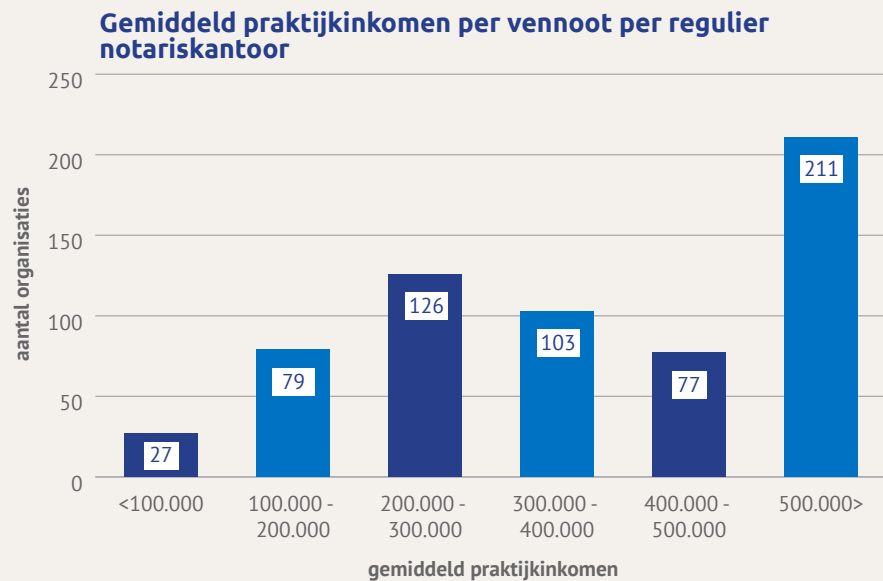
Verhouding kwaliteitsrekening en bewaarplicht totaal notariaat 2025



²² NB De gepresenteerde cijfers zijn op basis van indieningen. Niet alle kantoren hebben bij publicatie hun indiening afgerond.

Gemiddeld praktijkinkomen²³

De tabel 'Gemiddeld praktijkinkomen per venoot per regulier notariskantoor' toont het gemiddeld praktijkinkomen per venoot per kantoor in 2025, ingedeeld in zes categorieën. Voor IDS-kantoren is het praktijkinkomen per venoot in de rechtertabel opgenomen.



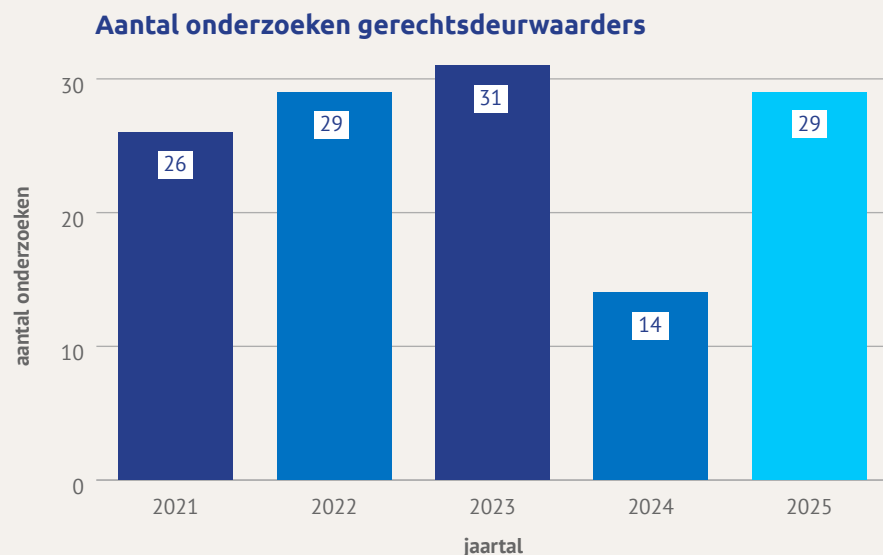
²³ Ibidem

4.3 Gerechtsdeurwaarders in cijfers

Eind 2025 stonden 119 kantoren, waar 584 ambtelijk bevoegde (kandidaat- en toegevoegd) gerechtsdeurwaarders werkzaam waren, onder toezicht van BFT. Van die 584 waren 246 gerechtsdeurwaarder.

Werkzaamheden toezicht gerechtsdeurwaarders²⁴

BFT voert ook bij de gerechtsdeurwaarders onder andere toezicht uit door periodiek financiële gegevens te beoordelen die gerechtsdeurwaarders aan BFT moeten verstrekken en door onderzoeken ter plaatse. In 2025 vonden 796 toetsingen van de financiële gegevens plaats. Naast deze financiële beoordelingen voerde BFT 29 onderzoeken uit: 4 in het kader van financieel toezicht en 4 in het kader van kwaliteit & integriteit. Daarnaast voerde BFT 3 themaonderzoeken uit, waarbij 21 kantoren zijn getoetst.



²⁴ Ibidem

Themaonderzoeken:

- **Juiste registratie van het onderhanden werk en de bewaarplicht**

BFT onderzocht hoe de onderhanden werk-positie wordt gerapporteerd in de kwartaalstaten. Dit onderzoek leverde waardevolle inzichten op over hoe de verslaggeving uniformer en sterker kan worden ingericht. BFT is positief over de betrokken kantoren en hun actieve bijdrage aan verbeteringen. Door van elkaar te leren en bevindingen te delen, versterken we samen de kwaliteit en betrouwbaarheid van financiële rapportages – ten voordele van de praktijk én het toezicht. Op de website publiceerde BFT hiervoor enkele praktijktips.

- **Onderzoek naleving Wki**

BFT onderzocht in 2025 of en hoe gerechtsdeurwaarders de verplichting uit de Wet Kwaliteit Incassodienstverlening (Wki) nakomen om aan iemand met schulden een schriftelijke beschrijving van de vordering te verstrekken. BFT stelde met tevredenheid vast dat vrijwel alle onderzochte kantoren de meeste onderdelen van die verplichte beschrijving hebben opgenomen.

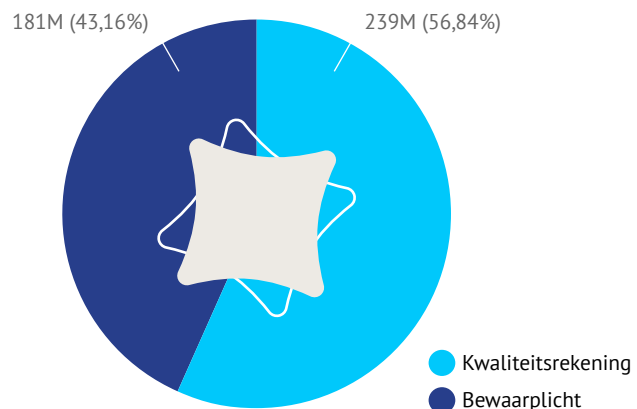
- **Derdenparticipatie**

Basis van dit onderzoek is de onafhankelijkheid van de gerechtsdeurwaarder, zoals geregeld in de Gerechtsdeurwaardersverordening van de KBvG. Zo moet de gerechtsdeurwaarder de meerderheid van de aandelen en de zeggenschap hebben (zowel qua aandelen als zeggenschap), waarbij de onafhankelijkheid van de gerechtsdeurwaarder niet in het geding mag komen. Het volledige themaonderzoek loopt nog, maar van de drie onderzoeken zijn de geconstateerde bevindingen voortvarend opgepakt en inmiddels hersteld. Uit de voorlopige resultaten blijkt dat dit thema voldoende aandacht krijgt van de gerechtsdeurwaarder.

Kwaliteitsrekeningen²⁵

De gezamenlijke saldi op de kwaliteitsrekeningen bij gerechtsdeurwaarderskantoren bedragen dagelijks gemiddeld meerdere miljoenen euro's. Het saldo derdengeld bij gerechtsdeurwaarderskantoren was eind 2025 ongeveer € 239 miljoen. In 2024 was dit € 226 miljoen. Van deze € 239 miljoen heeft € 181 miljoen direct betrekking op verplichtingen aan cliënten.

Verhouding kwaliteitsrekening en bewaarplicht GDW

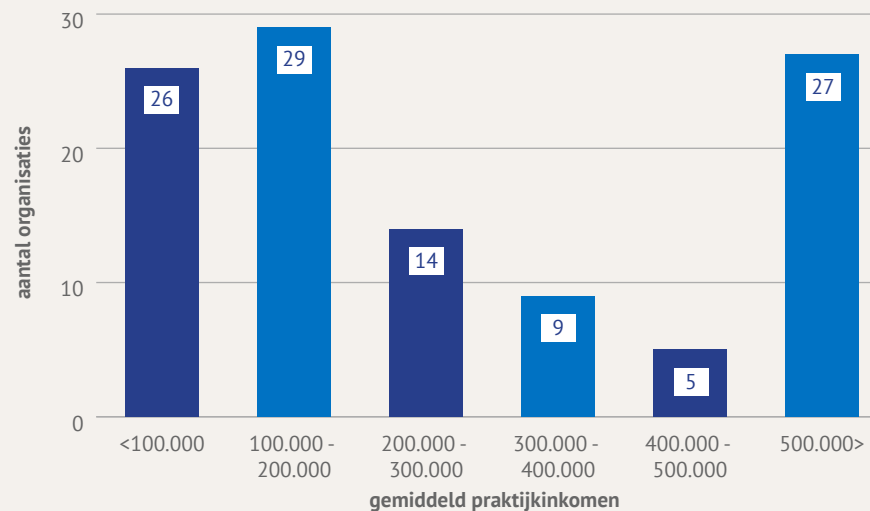


²⁵ Ibidem

Gemiddeld praktijkinkomen²⁶

De tabel 'Gemiddeld praktijkinkomen per venoot per GDW kantoor' laat het gemiddeld praktijkinkomen per venoot per kantoor zien in 2025, ingedeeld in zes categorieën.

Gemiddeld praktijkinkomen per venoot per GDW kantoor



²⁶ Ibidem

4.4 Wwft in cijfers

BFT is aangewezen als één van de toezichthouders op de naleving van de Wwft, de anti-witwasregelgeving in Nederland. De afdeling Wwft houdt toezicht op (toegevoegd en kandidaat-) notarissen, belastingadviseurs, registeraccountants en accountants-administratieconsulenten, en op degenen die anderszins zelfstandig onafhankelijk beroeps- of bedrijfsmatig daarmee vergelijkbare activiteiten verrichten, zoals administratiekantoren en bedrijfseconomisch adviseurs.

Het totale aantal onder toezicht staande instellingen bedraagt ongeveer 47.500²⁷.

66 integrale onderzoeken

In 2025 voerde de afdeling Wwft 66 integrale onderzoeken uit. Dit aantal is gelijk aan dat van 2024. De integrale onderzoeken betreffen met name onderzoeken die BFT startte naar aanleiding van een signaal over een klant van een instelling.

Daarnaast deed BFT zestien zogenoemde reguliere onderzoeken en bedrijfsbezoeken, waarbij wij vooraf geen signaal hadden ontvangen. Vijf van deze reguliere onderzoeken betroffen integrale onderzoeken, vier voerde BFT samen met de dekens uit bij IDS-kantoren en zeven reguliere onderzoeken vonden plaats in het kader van bedrijfsbezoeken²⁸.

²⁷ BFT heeft een nadere analyse gemaakt van onder toezicht staande instellingen. Op basis hiervan heeft BFT het totaal aantal instellingen naar beneden bijgesteld. De daling is onder meer te verklaren door een beter inzicht in al dan niet Wwft-plichtige overig juridisch dienstverleners, ZZP'ers die een SBI-code gebruiken voor instellingen die onder toezicht van BFT staan, fusies en overnames in de markt en inactieve ondernemingen (bijvoorbeeld als gevolg van het bereiken van de pensioen-gerechtigde leeftijd).

²⁸ Jaarlijks voert de afdeling Wwft schriftelijke onderzoeken in het kader van thema- en deelonderzoeken. In een aantal gevallen heeft BFT geen (inhoudelijke) reactie ontvangen van de instelling. In 2025 heeft de afdeling Wwft ervoor gekozen hieraan opvolging te geven door een onderzoek ter plaatse, waarbij de algemene Wwft-verplichtingen worden besproken en BFT ter plaatse een aantal dossiers doorneemt. Deze onderzoeken resulteren – net als de hercontroles – in een beknopte rapportage (met verbeterpunten).

Project hercontroles

In het vierde kwartaal van 2024 startte BFT met de uitvoering van hercontroles. In 2025 heeft BFT dit project afgerond. Dit is een opvolging van de aanbeveling door de FATF (evaluatie Nederland 2022). Uit eerder uitgevoerde onderzoeken hebben wij een selectie gemaakt van administratie- en accountantskantoren die destijds nog niet volledig voldeden aan de Wwft-verplichtingen. Bij de hercontroles is met name gekeken naar de huidige Wwft-procedures en/of de invulling van de opleidingsverplichting. Ten slotte vond een dossieronderzoek naar de identificatie en risico-classificatie plaats. Uit de hercontroles blijkt dat bij alle kantoren de Wwft-procedures nog niet geheel op orde of actueel zijn. Het is verstandig om regelmatig te controleren of de Wwft-procedures nog kloppen en in overeenstemming zijn met de geldende Wwft en of het risicobeleid nog actueel is. De onderzochte instellingen kregen een termijn om de procedures te actualiseren en voor te leggen aan BFT. Bij het dossieronderzoek bleek dat met name de risicoclassificatie nog niet in alle gevallen juist was ingeschat.

Schriftelijke toezichtonderzoeken

Niet alle signalen die BFT ontvangt, geven aanleiding tot een integraal onderzoek. Bij deze signalen versturen we een brief met algemene informatie over de verplichtingen die voortvloeien uit de Wwft. Ook geven we toelichting op het ontvangen signaal. We stellen enkele gerichte vragen en verwachten dat de instelling het dossier (opnieuw) beoordeelt om vast te stellen of er sprake kan zijn van één of meer ongebruikelijke transacties. Wanneer de instelling vaststelt dat er sprake is van een ongebruikelijke transactie, moet zij deze onverwijld melden bij de FIU-Nederland. Een aantal van de aangeschreven instellingen meldde vervolgens ongebruikelijke transacties.

In 2025 voerde BFT negentien schriftelijke toezichtonderzoeken uit, waarvan vijf in het kader van het project horeca. Op basis van de signalen en onderzoek van de Analyse-unit stelde BFT gerichte en specifieke vragen aan de betrokken instellingen.

Bij de onderzoeken in het kader van het horecaproject blijkt dat administratiekantoren in beginsel geen aanleiding zien voor 'verscherpt cliëntenonderzoek' bij horecaondernemingen en daarom:

1. geen of weinig specifieke beheersmaatregelen definiëren, uitvoeren of vastleggen om bekende mogelijke witwasrisico's te detecteren (zoals ongebruikelijk hoge brutowinstmarge, leningen door derden, negatieve kas etc.);
2. zich richten op de kwaliteit van de administratie (bijvoorbeeld: zijn alle in- en verkopen geregistreerd? Is de btw goed geboekt?) om zo een goede fiscale aangifte te kunnen doen en minder kritisch zijn op ongebruikelijke zaken (bijvoorbeeld: hoe kan het dat er in december nog een grote correctie op de kas nodig is? Waar komen de stortingen via de rekening-courant van de eigenaren vandaan?).

De ondervraagde instellingen ontvingen naar aanleiding van hun antwoorden specifieke terugkoppeling, gericht op betere naleving van de Wwft. Deze terugkoppeling richtte zich met name op cliëntenonderzoek, bewustzijn van en alertheid op Wwft-risicofactoren, risicomanagement en dossiervorming.

Zo dragen de schriftelijke onderzoeken bij aan meer bewustwording en betere Wwft naleving bij kantoren. Ook in 2026 zal BFT schriftelijke onderzoeken uitvoeren.

Deelonderzoeken

BFT voert daarnaast deelonderzoeken uit. We deden in 2025 diverse uitvragen om vast te stellen of instellingen specifieke Wwft-verplichtingen naleefden. Zo vroegen we informatie op over risicobeleid en risicomanagement en hoe instellingen aan de opleidingsverplichting voldeden. Het aantal uitgevoerde deelonderzoeken is lager dan in 2024. Hiervoor zijn twee redenen:

1. in het vierde kwartaal 2024 verstuurde BFT een groot aantal informatieverzoeken, waaronder ruim honderd voor de opleidingsverplichting. BFT volgde deze grotendeels op en rondde ze af in 2025;
2. in 2025 gaf BFT prioriteit aan andere onderzoeken dan de deelonderzoeken. Naar verwachting ligt het aantal deelonderzoeken in 2026 meer in lijn met 2024.

Risicobeleid en risicomanagement

Net als in voorgaande jaren heeft BFT het risicobeleid en risicomanagement van diverse instellingen opgevraagd en beoordeeld. In 2025 schreef BFT 24 instellingen aan. De uitkomsten van deze uitvraag worden in het eerste kwartaal van 2026 bekend. In de helft van de integrale onderzoeken in 2025 stelde BFT een overtreding vast van dit beleid. In 2026 doet BFT daarom opnieuw een uitvraag bij een aantal instellingen.

Opleidingsverplichting

Bij een groot deel van de integrale onderzoeken die BFT in 2025 en eerdere jaren uitvoerde, stelde BFT overtredingen van de opleidingsverplichting vast. We zagen dat vooral kleinere kantoren nog niet voldoen aan de opleidingsverplichting. Dit blijft daarom een aandachtspunt voor BFT. In 2025 vroeg BFT aan 47 administratiekantoren hoe zij invulling gaven aan de opleidingsverplichting. Daarnaast volgde BFT de meer dan honderd informatieverzoeken op die in het vierde kwartaal van 2024 zijn verzonden. Ook vroeg BFT hoe werd vastgesteld dat de medewerkers en beleidsbepalers aan de opleidingsverplichting hadden voldaan. We selecteren in 2026 opnieuw een aantal kantoren om te toetsen of en hoe zij aan de opleidingsverplichting voldoen.

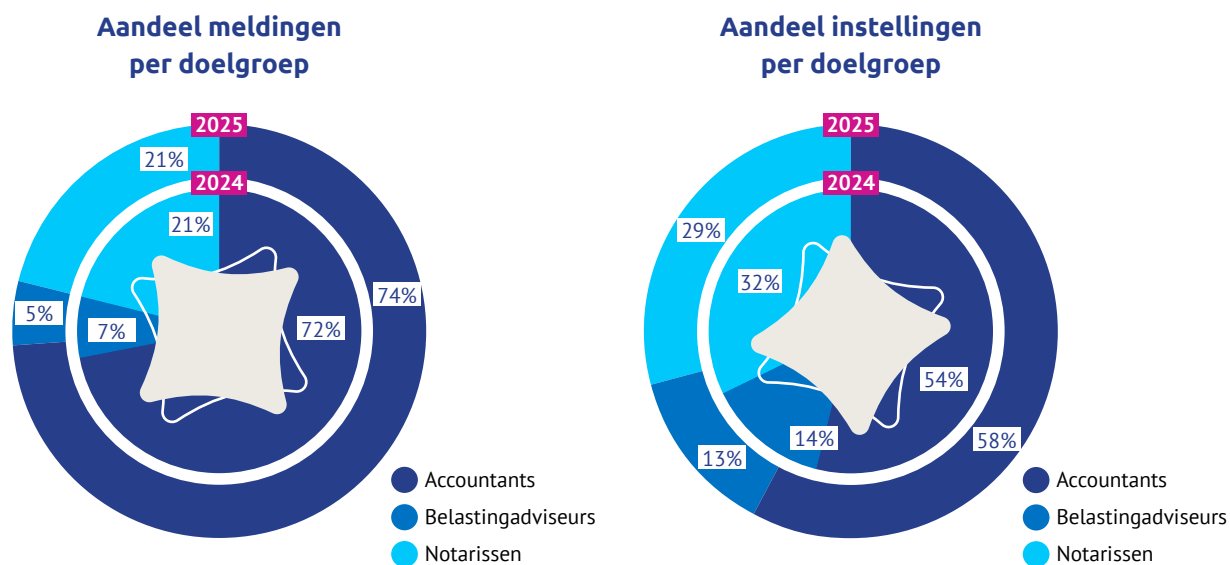
Enquête

In 2025 benaderde BFT zo'n vijftig kantoren die zich bij de KvK hadden ingeschreven als administratiekantoor. BFT stelde gericht vragen over de naleving van de Wwft en bij de instellingen die reageerden bleek dat met name het nakomen van opleidingsverplichting een punt van aandacht is. Bij twee derde van de respondenten was sprake van tekortkomingen ten aanzien van meerdere Wwft-verplichtingen, onder meer bij het identificeren van cliënten en het opstellen van Wwft-procedures en risicobeleid en risicomanagement. BFT heeft alle respondenten individueel feedback gegeven en aanbevelingen gedaan om de Wwft beter na te leven.

Trends en ontwikkelingen ongebruikelijke transacties

In 2025 meldden de instellingen die onder toezicht van BFT staan in totaal 5.152 ongebruikelijke transacties bij de FIU-Nederland (2024: 4.716). In 2025 deden 884 instellingen die onder toezicht van BFT vallen één of meer meldingen van ongebruikelijke transacties (2024: 840). Zoals blijkt uit bovenstaande grafieken, verschuiven de meldingen tussen de meldende instellingen²⁹.

In lijn met het voorgaande jaar stijgen bij de accountants(kantoren) het absolute aantal meldende instellingen en het totaal aantal meldingen. Bij de belastingadviseurs is het aantal meldende instellingen in 2025 ongeveer gelijk aan 2024, maar daalde het aantal meldingen opnieuw. Bij de notariskantoren daalde het aantal meldende instellingen, maar ligt het aantal meldingen in 2025 in lijn met voorgaande jaren. Wij hebben geen onderzoek gedaan naar de reden van deze verschuivingen.



²⁹ Uit de meldrapporten van de FIU-Nederland blijkt dat administratiekantoren geregistreerd zijn onder de meldgroep accountants (bijvoorbeeld als het gaat om administraties) of onder de meldgroep belastingadviseurs (fiscaal advies/aangifte).

4.5 Handhaving in cijfers



Interventies 2025

	Notarissen	Gerechtsdeurwaarders	Wwft-plichtigen	Totaal
Waarschuwing ³⁰	27	1	27	55
Gesprek	7	1	19	27
Interventies overig ³¹	-	-	3	3
Tuchtklacht ³²	3	1	-	4
Spoedmaatregel	1	1	-	2
Aanwijzing	-	-	6	6
Boete	-	-	2	2
Last onder dwangsom	-	-	5 ³³	5
Publicatiebesluiten ³⁴	-	-	12	12
Aangifte strafrecht	-	-	-	-
TOTAAL 2025	38	4	74	116

³⁰ Bij waarschuwing zit om de twee jaar nakoming opleidingspunten (PE-punten) en dit zal in 2026 weer worden meegenomen.

³¹ Betrof informele afdoening overig.

³² Bij tuchtklachten zijn de in 2025 ingediende tuchtklachten vermeld, ongeacht het te volgen traject (kamer voor het notariaat, of ook nog hoger beroep).

³³ Dit betrof 2 invorderingsbeschikkingen en 3 last onder dwangsommen.

³⁴ Niet alle besluiten leiden (direct) tot publicatie.

Het handhavend optreden van BFT is erop gericht ondertoezichtstaanden te stimuleren de normen na te leven, zodat de kwaliteit en integriteit van de beroepsuitoefening blijvend wordt gewaarborgd. BFT past daarbij een samenstel van preventieve en repressieve interventies toe, waarbij BFT in toenemende mate inzet op preventie en informele maatregelen. Om duurzame impact te realiseren legt BFT namelijk de nadruk op herstel en verbetering van het professioneel handelen.

Naast het vermelde cijferoverzicht merkt BFT op dat in 2025 een ondertoezichtstaande driemaal bezwaar maakte tegen een besluit en dat een ondertoezichtstaande tweemaal een beroep instelde bij de bestuursrechter in Rotterdam. Ook dienden twee procedures bij het College van Beroep voor het Bedrijfsleven. Beide uitspraken zijn onherroepelijk: in één geval bleef het BFT-boetebesluit in stand en in het andere geval matigde de rechter de boete.

BFT ontving in 2025 één verzoek op grond van de Wet open overheid (Woo) en handelde dit af binnen de wettelijke termijnen. Ook ontving BFT in 2025 twee verzoeken op grond van de Algemene Verordening Gegevensbescherming (AVG) en handelde deze af binnen de daarvoor geldende termijn.

Uit de cijfers blijkt dat er ten opzichte van vorig jaar minder handhavingsinterventies plaatsvonden bij de afdeling Juridische zaken/Handhaving. Dit hangt onder meer samen met het feit dat in 2024 extra aandacht was voor het niet naleven van de opleidingsverplichtingen door het notariaat. BFT ontvangt om de twee jaar van de KNB informatie over de naleving van de opleidingsverplichting. Deze informatie leidt in dat jaar tot meer interventies. Verder speelde een rol dat minder onderzoeken uit 2024 leidden tot handhaving en dat BFT in 2025 regelmatig in de toezichtfase al effectief ingreep, waardoor nadere handhaving niet nodig bleek.

Nieuw handhavings- en boetetoemingsbeleid BFT

Het handhavings- en boetetoemingsbeleid van BFT vormt uiteraard het uitgangspunt voor de inzet van de formele en informele handhavingsinstrumenten. Het beleid is in 2025 geactualiseerd en biedt nu beter inzicht in hoe BFT de beschikbare handhavingsinstrumenten inzet. Uitgangspunt van BFT is dat professionals zich uit eigen beweging normconform gedragen. Wanneer het toezicht niet het gewenste effect heeft of naar verwachting zal hebben, kan BFT verschillende informele en formele handhavingsinstrumenten inzetten. Als BFT een bestuurlijke boete oplegt, bepaalt BFT met het boetetoemingsbeleid de hoogte daarvan. Het nieuwe beleid trad per 18 juli 2025 in werking.

Gesprekken en verscherpt toezichttraject

BFT gebruikt steeds vaker informele handhavingsmogelijkheden. Eén daarvan is het voeren van handhavingsgesprekken met notarissen, belastingadviseurs, administratiekantoren of accountantskantoren. In zo'n geval heeft BFT onderzoek gedaan en in een rapportage vastgesteld dat sprake is geweest van overtredingen van de Wwft en/of de Wna (notarissen). Tijdens het handhavingsgesprek kijkt BFT vooral naar hoe soortgelijke overtredingen in de toekomst voorkomen kunnen worden en hoe de instelling de wettelijke poortwachtersverplichtingen beter kan naleven. Zo vergroot

BFT de impact van deze interventie. Over de noodzakelijke herstelacties die BFT van de professional of instelling verlangt, maakt BFT duidelijke afspraken om binnen een bepaalde termijn aan te tonen dat de voorgenomen acties ook daadwerkelijk zijn uitgevoerd.

Afhankelijk van de ernst van de geconstateerde tekortkomingen en de omvang van de herstelacties, kan BFT een professional of instelling gedurende een bepaalde periode onder verscherpt toezicht plaatsen. In die periode rapporteert de professional of instelling periodiek en uitgebreid aan BFT over aanpassingen in processen (kantoororganisatie), procedures (instructie medewerkers) en werkwijze (dossierbehandeling).

Publicatieplicht BFT

In 2025 publiceerde BFT op zijn website verschillende bestuurlijke sancties, waaronder boetes, aanwijzingen en lasten onder dwangsom. Deze sancties zijn opgelegd vanwege overtredingen van de Wwft. Publiceren is voor BFT een wettelijke verplichting op grond van de Wwft.

Bij elke publicatie beoordeelt BFT of publicatie evenwichtig is. Daarbij weegt BFT het maatschappelijk belang van transparantie af tegen de mogelijke schade voor de betrokken instelling. Transparantie is voor BFT een belangrijk doel: instellingen die onder de Wwft vallen vervullen een essentiële poortwachtersrol in de samenleving. Door sancties openbaar te maken wordt inzichtelijk hoe een specifiek kantoor deze rol heeft ingevuld en welke normschendingen plaatsvonden. Zo kunnen burgers en andere partijen weloverwogen keuzes maken.

Lessen uit toezicht

Repressief toezicht, zoals het indienen van tuchtklachten en het opleggen van boetes, blijft in sommige gevallen geboden. BFT communiceert via zijn website, LinkedIn en bij bijeenkomsten over uitspraken van de tuchtrechter en de bestuursrechter om de beroepsgroep en de maatschappij te informeren. Enkele voorbeelden:

- **BFT geeft praktijktips boedelafwikkeling**

In een uitspraak van het Gerechtshof Amsterdam³⁵ in 2025 op een tuchtklacht van BFT kreeg een notaris een schorsing van vier maanden wegens trage afwikkeling van een nalatenschap. Op grond van deze uitspraak deelde BFT praktijktips voor boedelafwikkeling met het notariaat, waaronder het proactief beheren van activa, het direct inschrijven in het boedelregister en de voortgang van dossierbehandeling in de gaten houden.

- **Ontzetting oud-notaris na onterechte onttrekkingen boedelgelden**

Derdengeld moet veilig zijn. BFT diende eind 2024 een tuchtklacht in tegen een notaris omdat die willens en wetens aanzienlijke onttrekkingen aan boedelgelden naar eigen privérekeningen deed. De notaris deed dat onder valse omschrijvingen en soms gefingeerde namen. De notaris probeerde deze onttrekkingen te verhullen, wat het vertrouwen in het notariaat zwaar heeft geschaad. De tuchtrechter legde de maatregel van ontzetting uit het ambt op³⁶, ondanks het feit dat de notaris al gedefungeerd was. BFT achtte dit een passende maatregel om het vertrouwen in het notariaat te beschermen en te voorkomen dat de notaris opnieuw het ambt kan uitoefenen.

- **Overtreding meldplicht Wwft door accountantskantoor terecht vastgesteld**

Normen kunnen door de rechter worden verduidelijkt. Een accountantskantoor had een transactie, waarbij sprake was een groot aantal biljetten van € 200 en € 500, als ongebruikelijk moeten melden bij FIU-Nederland. Al in 2017 was immers algemeen bekend dat dergelijke coupures vaak in het criminele circuit worden

gebruikt. Het samenstel van handelingen kwalificeerde als een ongebruikelijke transactie. De boete van BFT was terecht, aldus het College van Beroep voor het bedrijfsleven. Daarbij speelde ook mee dat er een politie-inval had plaatsgevonden bij de cliënt. Dat het accountantskantoor stelde dat een hoge contante omzet gebruikelijk was bij deze klantgroep, of dat in Duitsland en België destijds vaker werd betaald met hoge coupures, maakte dit niet anders. De door BFT opgelegde boete achtte het College proportioneel³⁷.

- **Onderzoek BFT leidt tot schorsing gerechtsdeurwaarder**

Op 14 juli 2025 ontving BFT een melding van een gerechtsdeurwaarder dat hij per 1 juli niet kon voldoen aan de wettelijke bewaarpositie. Naar aanleiding daarvan voerde BFT een onderzoek uit. Tijdens het onderzoek bleek dat het bewaringstekort al eerder was ontstaan na een overboeking van een groot bedrag naar een privérekening. Daarnaast constateerde BFT dat stelselmatig bedragen werden overgeboekt tussen de privérekening en de derdengeldenrekening. Vlak voor rapportages stortte de gerechtsdeurwaarder tijdelijk privégeden, waarna hij deze kort daarna weer terugstortte. Gezien de risico's voor rechthebbenden en het vertrouwen in het ambt van gerechtsdeurwaarder, verzocht BFT de Kamer voor Gerechtsdeurwaarders om een schorsing. De Kamer besloot tot een maximale schorsing van zes maanden.³⁸

³⁵ Zie uitspraak Gerechtshof Amsterdam d.d. 2 december 2025 (ECLI:NL:GHAMS:2025:3166)

³⁶ Zie uitspraak: ECLI:NL:TNORARL:2025:23

³⁷ Zie uitspraak: ECLI:NL:CBB:2025:369

³⁸ Zie uitspraak: ECLI:NL:TGDKG:2025:106

5

Jaarrekening BFT 2025



Inhoud Jaarrekening BFT 2025

5.1 Balans per 31 december 2025	38
5.2 Staat van baten en lasten 2025	39
5.3 Kasstroomoverzicht	39
5.4 WNT-verantwoording 2025 BFT	40



5.1 Balans per 31 december 2025

Balans per 31 december 2025 (na resultaatbestemming)

ACTIVA	31-12-2025	31-12-2024
Vaste activa		
Immateriële vaste activa	511.318	608.866
Materiële vaste activa	1.775.433	1.849.603
	2.286.752	2.458.469
Vlottende activa		
Vorderingen		
Ministerie van J & V	0	0
Overige vorderingen	98.495	453.734
Overlopende activa	440.683	328.589
	539.178	782.323
Liquide middelen	1.971.568	1.107.474
Totaal activa	4.797.498	4.348.266

PASSIVA	31-12-2025	31-12-2024
Eigen vermogen		
Egalisatiereserve	832.478	524.465
	832.478	524.465
Voorzieningen	389.553	427.343
Vlottende passiva		
Kortlopende schulden		
Belastingen en premies sociale verzekering	471.583	434.663
Overige schulden	3.103.883	2.961.795
	3.575.466	3.396.458
Totaal passiva	4.797.498	4.348.266

5.2 Staat van baten en lasten 2025

	Realisatie 2025	Begroting 2025	Realisatie 2024
Baten			
Subsidies	10.661.000	10.470.000	10.456.000
Onderzoek ondernemingsplannen	90.800	110.200	100.400
Overige opbrengsten	0	0	0
Som der bedrijfsopbrengsten	10.751.800	10.580.200	10.556.400
Lasten			
Salarissen en sociale lasten	7.030.207	7.733.561	6.849.000
Afschrijvingen	410.067	464.888	323.409
Bestuurskosten	60.539	62.210	56.417
Overige personeelskosten	961.581	844.240	1.046.097
Huisvestingskosten	362.735	326.700	791.323
Bureaunkosten	1.599.318	1.463.900	1.486.902
Som der bedrijfslasten	10.424.448	10.895.499	10.553.148
Financiële baten	-19.339	0	84.564
Bedrijfsresultaat	308.013	-315.299	87.816

5.3 Kasstroomoverzicht

	(volgens de indirecte methode)	2025	2024
Stand geldmiddelen per 01-01		1.107.474	426.325
Bedrijfsresultaat		308.013	87.816
Aanpassingen voor:			
Afschrijvingen (en overige waardeveranderingen)		410.273	323.409
Mutatie voorzieningen		-37.790	50.608
Veranderingen in werkkapitaal:			
Mutatie operationele vorderingen		243.145	-248.652
Mutatie operationele schulden		179.008	2.381.541
Kasstroom uit operationele activiteiten		1.102.649	2.594.722
Investeringsactiviteiten			
Investeringsactiviteiten		-238.555	-1.913.573
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		-238.555	-1.913.573
Netto kasstroom		864.094	681.149
Stand geldmiddelen per 31-12		1.971.568	1.107.474

5.4 WNT-verantwoording 2025 BFT

De WNT is van toepassing op BFT. Het voor BFT toepasselijke bezoldigingsmaximum is in 2025 € 246.000. Voor voorzitters en leden van toezichthoudende organen is het individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum respectievelijk 15% en 10% van het voor de WNT-instelling toepasselijke bezoldigingsmaximum.

1. Bezoldiging topfunctionarissen

1a. Leidinggevende topfunctionarissen met dienstbetrekking en leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking

Vanaf de 13^e maand van de functievervulling inclusief degenen die op grond van hun voormalige functie nog vier jaar als topfunctionaris worden aangemerkt.

Gegevens 2025

bedragen x € 1

Y.H.M. de Groot

Directeur / Hoofd
Juridische Zaken en
Handhaving

Functiegegevens

Aanvang en einde functievervulling in 2025	01-01 - 31-12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	1
Dienstbetrekking?	Ja

Bezoldiging

Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	€ 145.950
Beloningen betaalbaar op termijn	€ 23.032
Subtotaal	€ 168.982
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	€ 246.000
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	n.v.t.
Bezoldiging	€ 168.982
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	n.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	n.v.t.

Gegevens 2024

bedragen x € 1

Y.H.M. de Groot

Directeur / Hoofd
Juridische Zaken en
Handhaving

Functiegegevens

Aanvang en einde functievervulling in 2024	01-01 - 31-12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	1
Dienstbetrekking?	Ja

Bezoldiging

Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	€ 140.126
Beloningen betaalbaar op termijn	€ 22.752
Subtotaal	€ 162.878
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	€ 233.000
Bezoldiging	€ 162.878

1c. Toezichthoudende topfunctionarissen

Gegevens 2025

bedragen x € 1

	C. Breedveld	G.J. Olthoff	R.P. Lapperre	R.P. Lapperre	R.H.M. Jansen	M. Pheijffer
Functiegegevens	Voorzitter Bestuur	Bestuurslid	Bestuurslid	Voorzitter Bestuur	Bestuurslid	Bestuurslid
Aanvang en einde functievervulling in 2025	01-01 - 30-11	01-01 - 28-02	01-03 - 30-11	01-12 - 31-12	01-03 - 31-12	01-12 - 31-12

Bezoldiging

Bezoldiging	€ 29.165	€ 2.852	€ 14.250	€ 2.244	€ 13.473	€ 1.440
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	€ 33.766	€ 3.976	€ 18.534	€ 3.134	€ 20.624	€ 2.089
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.

Bezoldiging

	€ 29.165	€ 2.852	€ 14.250	€ 2.244	€ 13.473	€ 1.440
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.

Gegevens 2024

bedragen x € 1

	C. Breedveld	G.J. Olthoff	R. Kok	V.M. Jeurissen-Kohn
Functiegegevens	Voorzitter Bestuur	Bestuurslid	Bestuurslid	Bestuurslid
Aanvang en einde functievervulling in 2024	01-01 - 31-12	01-01 - 31-12	01-01 - 16-03	16-03 - 10-10

Bezoldiging

Bezoldiging	€ 29.587	€ 19.409	€ 3.748	€ 10.774
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum ³⁹	€ 34.950	€ 23.300	€ 4.775	€ 13.305

³⁹ De Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum 2024 is herberekend op basis van bevindingen accountant.

3. Overige rapportageverplichtingen op grond van de WNT

Binnen BFT zijn er geen functionarissen met een dienstbetrekking die in 2025 een bezoldiging boven het individueel toepasselijke drempelbedrag hebben ontvangen.

Share Impacts Accountants heeft een goedkeurende verklaring afgegeven.

Utrecht, 27 februari 2026

Bestuur

dhr. ir. R.P. Lapperre **mw. mr. R.H.M Jansen**

Voorzitter

Bestuurslid

dhr. prof. dr. mr. M. Pheijffer

Bestuurslid

In opdracht van bestuur BFT,

w.g.

mw. mr. Y.H.M. de Groot

directeur BFT

Colofon

Bezoekadres

Maliebaan 79
3581 CG Utrecht

Postadres

Postbus 14052
3508 SC Utrecht

www.bureauft.nl
bft.post@bureauft.nl

Fotografie

Vincent Boon

Vormgeving

Gloedcommunicatie